

**PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL**

MEMORIA DE REUNIÓN

Fecha de Reunión: 9 de abril de 2026

Hora: 8:00 a.m – 9:00 a.m

Tema o Nombre de la Reunión: Acompañamiento para el fortalecimiento de líneas estratégicas 1, 2.

Lugar: Virtual Teams

Asistentes:

Ver listado de asistencia

Orden del día:

1. Socialización Distrito Norte de Santander 1 para el Fortalecimiento de las Líneas estratégicas.
2. Reunión de retroalimentación del enlace de acceso a la matriz, teniendo en cuenta que la intención es que el trabajo se realice en línea, lo que permitirá consolidar la información de todos los distritos en un solo archivo y facilitar su seguimiento.

1. Objetivo General:

- Avanzar en la implementación metodológica del Distrito Minero Especial Norte de Santander 1, mediante la socialización de para el fortalecimiento de las líneas estratégicas.

2. Desarrollo de la reunión:

La presente reunión tiene como propósito el funcionario Juan Sebastián Díaz Baracaldo. Le doy paso a Lida para que nos proyecte el documento y poder comenzar a mirarlo con los aportes que nos puede hacer nuestra compañera Linda del documento.

La dinamizadora Lyda Irene Goyes López. Refiere nosotros, sabemos de qué tiene como objetivo la identificación de las líneas estratégicas de gestión a partir de las problemáticas y necesidades previas identificadas en el territorio. Sí, prácticamente vamos. Lo que hicimos fue un informe técnico. Aquí se los presento lo desarrollado por el equipo.

En la relación a cada problemática territorial con los objetivos del departamento y las apuestas sectoriales y los criterios utilizados para la definición de las líneas

PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL

estratégicas. Sí se determinaron cuatro líneas estratégicas y Teniendo en cuenta, pues las recomendaciones, se hizo la relación preliminar entre las líneas estratégicas y los proyectos MAP, cierre y conclusiones

El funcionario Juan Sebastián Díaz Baracaldo. Menciona que él pensaría ir directamente como a esos puntos que son como de pertinentes como de observación, por parte de sugerencias por parte de Linda. Oye, yo no sé tú cómo lo veas Linda, si entramos como a esos detalles o de una vez como para hacer dinámico el espacio. Podamos entrar a esos a esos puntos que requieren como sugerencias o u observaciones por tu parte.

La metodóloga menciona por mi rol, con todo cariño lo hago. Entonces, el digamos que ustedes han hecho la introducción muy bien, pero entonces, ¿cuál sería la sugerencia del documento en avance? Pues antes de dar una. Una apreciación o una sugerencia respetuosa es como que ustedes lo sigan presentando y en términos de estructura o de sugerencia, lo hago al final. Esa sería como la recomendación antes de. De pronto, porque yo puedo hacer alguna sugerencia y resulta que en la parte más abajo dice está el complemento de lo que de pronto puedo encontrar en el documento. Entonces sugiero que lo sigas presentando, Lida

La dinamizadora Lyda Irene Goyes López. Menciona bueno, entonces el documento arranca con una introducción y una presentación del distrito. Los distritos mineros especiales se consiguen como instrumentos fundamentales de planificación socioambiental, gestión y articulación institucional, orientados a alcanzar la sostenibilidad en las regiones con operaciones mineras.

En este contexto, el distrito norte de Santander uno, integrado por los municipios de Cúcuta, Zulía, San Cayetano, Sardinata y Tibú, se configura como una apuesta estratégica para transformar un territorio históricamente vinculado a la explotación de carbón en un modelo de desarrollo diversificado, resiliente y sostenible. En ese sentido, el presente documento tiene como propósito consolidar las líneas estratégicas de gestión.

Orientará la intervención institucional en el territorio, constituyéndose como una hoja de ruta operativa para avanzar en procesos de transición productiva. La construcción de dichas líneas no corresponde un ejercicio aislado, sino que se fundamentan en una convergencia técnica de múltiples fuentes de información. En primer lugar, se integran las problemáticas y necesidades territoriales previamente identificadas.

Evidenciando aspectos críticos como la dependencia económica del sector extractivo,

PROYECTO DE INVERSIÓN MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL

que representa aproximadamente el 12.3% del empleo total, así como los niveles de pobreza multidimensional que alcanzan el 62.3% en municipios como sardinata. En segundo lugar, se incorporan los resultados.

De ejercicios participativos desarrollados en el territorio, en los cuales las comunidades han manifestado la urgencia de atender conflictos socioambientales activos asociados principalmente a la contaminación de fuentes hídricas.

y a la afectación de viviendas. De igual manera, las líneas estratégicas se derivan de una lectura estratégica del diagnóstico, lo que permite priorizar acciones frente a riesgos estructurales como el desempleo asociado a procesos de descarbonización y la volatilidad de los precios internacionales del carbón.

finalmente se considera la oferta institucional existente incluyendo instrumentos como el pacto social de **catatumbo** y los programas de desarrollo con enfoque territorial. Con el propósito de garantizar la viabilidad técnica jurídica y financiera de las acciones propuestas es importante precisar que este documento no constituye el plan estratégico de gestión definitivo del Distrito sino que se configura como un insumo técnico previo habilitante orientado a facilitar la toma de decisiones y asentar las bases para la estructuración de proyectos de inversión. Su alcance se proyecta un horizonte de corto y mediano plazo de uno a cuatro años con un enfoque en el sector minero energético y en la diversificación productiva del territorio priorizando procesos de transformación hacia sectores estratégicos como la agroindustria especialmente como la palma, el arroz, el cacao. Bajo el liderazgo del Ministerio de Minas, este instrumento establece las condiciones para fortalecer la articulación interinstitucional, así como para promover la cofinanciación, el acompañamiento técnico y la implementación de iniciativas que permitan transitar del diagnóstico a la ejecución. Contribuyendo de manera efectiva al desarrollo sostenible del distrito norte de Santander el alcance de la definición del alcance de las líneas estratégicas de gestión para el distrito minero especial del norte de Santander constituye un ejercicio de planeación plasmática orientado a trascender el diagnóstico y movilizar la acción institucional en el territorio. En este sentido el alcance del presente documento no está dirigido a la elaboración de un Estudio integral, sino que se circunscribe a una fase operativa enfocada en evaluar la pertinencia de la información existente y realizar las actualizaciones selectivas en aquellos componentes claves que permitan impulsar la transformación productiva de los municipios de Cúcuta, el Zulia, San Cayetano, Sarinata y Tim. En este marco de acción se estructura a partir de 3 dimensiones fundamentales, la temporalidad de las intervenciones, el enfoque sectorial, el rol institucional del Ministerio de Minas. En primer lugar, el horizonte temporal se proyecta en el corto y

PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL

mediano plazo, comprendiendo un periodo de 1 a 4 años, lo que corresponde a la necesidad de generar resultados concretos en el corto plazo. Particularmente durante el año 2026, esta delimitación que el documento funcione como un insumo técnico y habilitante para la consolidación de los planes estratégicos de gestión y la posterior estructuración de proyectos de inversión, asegurando una transición ordenada de diagnóstico esta ejecución territorial. En segundo lugar, el enfoque sectorial se plantea de manera dimensional, integrando el fortalecimiento minero energético con el impulso a la diversificación productiva. En el ámbito minero energético, las acciones se orientan hacia la formalización y la asociatividad de los pequeños mineros, así como el desarrollo de iniciativas enmarcadas en la transición energética justa y democrática. Incluyendo la promoción de comunidades energéticas de manera complementaria. Yo creo que esto lo vamos a ver más adelante. Finalmente, el rol del Ministerio de Minas y Energía se redefine en este escenario como un agente de gestión integral que trasciende su función reguladora. En este marco, el Ministerio asume el liderazgo. En la estructuración del distrito, actuando como articulador entre entidades nacionales, autoridades ambientales y gobierno, con el propósito de garantizar la concurrencia de esfuerzos y recursos. Bueno, marco de referencia de las líneas estratégicas.

La metodóloga menciona que hasta ahí pues quisiera hacer una pequeña consideración. Yo sé que dije al final, pero de pronto para que no se pase en el alcance, es importante como la identificación de esas problemáticas y potencialidades porque hablaban de evaluación y la fase de evaluación es como la última fase de la política. Sí, no sé, es la lectura y en referencia al comentario que estabas haciendo ahí, el es importante mencionar que no solamente lo van a abordar hacia las autoridades nacionales, sino las autoridades distritales gobernaciones, alcaldías.

La dinamizadora Lyda Irene Goyes López bueno, marco de referencia para la definición de líneas estratégicas.

El funcionario Juan Sebastián Díaz Perdoname, Lida, qué pena. Es que yo aquí me permito hacer una sugerencia y es respecto a eso que estaba le estabas comentando tú, Linda, y es que nosotros tenemos que retomar de todas maneras relacionamiento. Sí, porque pues.

Digamos el año pasado y hace un año larguito se habían hecho como relacionamientos precisamente con entidades territoriales y otras. Entonces, en ese caso yo sí le pediría

PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL

a Pedro frente a ese, a ese, a esa retoma de contacto con las entidades territoriales y demás actores.

Obviamente, con miras a esas mesas estratégicas, esas mesas intersectoriales. Sí, entonces, Pedro, yo espero, yo espero que tú de aquí a mañana me entregues un listado de que o más bien un oficio estándar frente a esas entidades con las cuales vamos a retomar. Contacto sí para poder hacer el trámite en algo listo entonces Pedro por favor quiero Lida de todas maneras de esta reunión se va a generar una memoria o más bien Johnny generemos un acta Sí para que firmemos todos eh frente a esas actividades derivadas de este de este documento porque esto es un documento finalmente que es un producto que tiene que seguir en construcción, como decía la compañera Linda, y que pues esto va asociado a producto para para entrega en este mes. Entonces vamos a dejar esas esos compromisos que pues van a servir para comenzar a alimentar esta estas líneas estratégicas. Si no podemos partir de supuestos y de lo que me dé la IA, sí, no.

El funcionario Juan Sebastián Díaz Baracaldo. Esa cuestión acá ya tenemos que aterrizar un poquito más a la realidad del territorio y a lo que se ha identificado desde los roles. Entonces esa es una de las labores que pienso Lida que podemos darle como inmediatez a esa, a esa realidad frente a eso. Entonces Pedro, porfa. Para que comencemos a mirar esos esos actores y demás con los cuales vamos a retomar porque esto hay que generar un oficio que tiene que estar aprobado por la directora, eso tiene una serie de aprobaciones que se tienen que generar, entre las cuáles, pues también estoy yo como gestor, está nuestra dinamizadora, ¿Sí? La coordinación, entonces eso tiene un proceso largo que no podemos esperar de aquí a abril para que se nos den las salidas de los oficios que se van a generar uno por entidad. Por favor, no vamos a generar un oficio general, no vamos a generar uno por entidad. Entonces eso, por Lida, para que, si lo tenemos que tratar en otro espacio, pues lo tratamos en otro espacio, pero para que quede aquí identificado. Entonces gracias, les doy el paso.

La dinamizadora Lyda Irene Goyes López Perfecto y de paso, de paso, Sebastián, nos adelantamos a la reunión de ayer, ¿no?. A la reunión que tiene y de paso nos adelantamos al requerimiento que se nos viene con la ingeniera Anllena, no de acuerdo a la reunión del día de ayer

El funcionario Juan Sebastián Díaz Baracaldo a ver, compañeros, también Angela escribió el día de ayer algo. Tenemos que generar unos insumos y demás, porque

PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL

pues efectivamente eso va alineado con la reunión que se tuvo ayer con el equipo metodológico. Esto ya arrancó compañeros, esto ya arrancó con esa reunión que tuvimos ayer con el DNP y las entidades que estaban que están involucradas en el. En el proceso, entonces con miras a eso ya tenemos que comenzar a generar gestión nosotros porque no podemos, no podemos esperar a que nos digan, vengan, ya generaron esto, ya generaron esto otro. Ay, no hemos adelantado, no, por favor. O sea, la idea es que desde el equipo ya seamos muy dinámicos con el tema, no esperemos a que la dinamizadora nos indique que la dinamizadora también tiene otras cosas y demás yo como gestor tampoco puedo estar encima sí como un policía a ver si hicieron o no hicieron no compañeros de verdad les pido mucha colaboración con esto porque esto requiere requiere de verdad mucha dedicación sí y como que estar muy pilas con los procesos y demás que desde nuestros roles podemos aportar, entonces esa es como la recomendación acá del espacio, aprovechando, que esto es un documento finalmente de las líneas estratégicas. Esto no es un documentico ahí como express, no, esto es un documento que requiere mucho sustento, tiene que estar, tiene que tener una línea base muy sólida.

No sé, es Linda si tú puedas avalar lo que estoy diciendo o no, entonces listo, compañeros.

La metodóloga menciona yo pienso que la reunión que hubo ayer, como bien lo mencionaste, gracias por ese aporte, Juan Sebastián. Y es que las instituciones, pues esperamos que la resolución se firme, pero también tenemos que mostrar nosotros que estamos preparados para esa articulación. Y que tenemos todo el sustento y todo el documento técnico jurídico legal al día. Sí, y yo creo que estamos próximos, pero también tenemos que esperar pues las decisiones que no está en manos nuestras, sino de las directivas, y pues este documento es un insumo muy valioso para poder intervenir. En los distritos, en la articulación intersectorial que tienen esa apuesta y ese compromiso como de llegar a los territorios, identificando que es importante que nosotros tengamos claro dentro del marco de la política pública y es los, o sea, aquí ustedes están, digamos, mencionando. Lo que es como tal, las líneas de acción de pronto están ahí, están justificadas, pero entonces esa justificación debe quedar muy clara, porque a la hora que se sienten a intervenir, todas las instituciones que son tienen voz y voto, en este caso toma de decisión, porque la idea es que sean. Desde el asesor o el los directores, personas que estén allí resolviendo toda la identificación de problemáticas que hay en el distrito. Entonces hay una parte justificativa estratégica que es importante mencionar. Yo digamos desde el principio les había mencionado que es.

**PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL**

Tanto en el ejercicio del taller que está en el anexo 1. anexo complementario 1 – metodología revisión crítica y actualización de los documentos de diagnóstico y del proceso de consolidación distritos mineros especiales para la diversificación productiva (dmedp) **momento 2**, sin embargo, lo vuelvo a reforzar es importante que, por cada línea estratégica, aparte de que hay una justificación estratégica, hay un diagnóstico, debe haber un componente, o sea, es importante.

Dentro de la política que yo les dije, hay un **componente minero**, hay un componente intersectorial, hay un componente económico, un perdón, un componente institucional, hay un componente social, hay muchos componentes que tiene la política. Entonces es importante por cada línea estratégica, pues que se vea visualizado. ¿Ese componente de esa línea estratégica que aplica? Sí, ¿cuál es la problemática de esa línea estratégica? ¿Cuáles son las necesidades de esa línea estratégica? Y también es como muy importante, como les decía, como esa descripción también. O sea, la descripción de componentes clave para que cuando lleguen allá a esas mesas técnicas, esas mesas intersectoriales, pues tengan profundidad en la argumentación tanto legal también. ¿Cuál es el marco normativo que? Que nos suma esto, como también ese componente, la descripción de este componente, los objetivos, digamos, si no me estoy saliendo de lo que está sugerido en la guía técnica porque dice líneas estratégicas. ¿Cuáles son las líneas, la justificación estratégica, esa problemática y necesidades territoriales que le dan origen?

O sea, no se está, no es solamente que lo mencionen a nivel general, sino que es importante que quede muy bien argumentado, digamos, por cada línea estratégica que esté ahí, como esa esa aborda, dice evidencias provenientes de ejercicios participativos de relevancia, entonces. Como que dentro de la sugerencia que diría yo para esas acciones estratégicas de esos planes estratégicos de gestión, colocar primero, bueno, ¿cuál es el componente minero?, ¿cuál es la descripción de ese de general de ese componente? Entonces dice, el componente se orienta a la transformación del modelo o de del del distrito en la el esquema de diversificación productiva para la forma, lo que ustedes mencionaron ahorita que hay cuatro para la transición energética o para la reindustrialización, para lo que sea que vaya a ser. Entonces, ¿quiénes son?. Hay una transición y hay una persona. De ordenada, responsable de eso para reducir, digamos, las vulnerabilidades económicas frente a la problemática que se identifique en ese distrito y, por tanto, los esa descripción del componente, este componente se articula con.

PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL

Tales acciones sobre y entonces ahí colocan cuáles son esas acciones. O sea, no debe haber varias acciones, no solamente un problema general, sino una descripción general del componente, componente social, componente político, componente cuál sea el componente. ¿Y el componente de descripción de ese componente? Y luego viene cómo se articulan como esas esas acciones que deben ser no una, sino varias frente para que haya posibilidad. Porque si llegan las instituciones, ustedes solamente les dan una acción para esa problemática que se puede presentar, pues ellos, ¿qué herramientas tienen? Si los demás dicen que no, pues deben haber una opción. Sí esa es mi como la sugerencia de lo que estoy eh en ese en ese en ese principio analizando eh de lo que sucede en el territorio luego viene una un como en esa justificación estratégica ese diagnóstico específico del componente entonces dice no que mire que hay una altísima dependencia con el carbón verde que los municipios presentan estructuras económicas de baja alta media diversificación que hay una vulnerabilidad territorial por ABC una caída del pib afectaciones socioeconómicas no sé qué estoy hablando del componente minero como ejemplo líneas de acción de ese componente, hay un objetivo operativo de ese componente. ¿Entonces ese objetivo operativo qué busca? ¿Qué busca ese objetivo de operativo de ese componente, mediante acciones de análisis de diálogo institucional, de planificación, garantizar una minería que sea responsable, que tenga un valor agregado, que se articule a la diversificación productiva, así como a las necesidades de descarbonización de la economía regional, no sé qué? Y ahí sí, entonces diría yo que hay unas acciones de ese plan estratégico de gestión que vienen siendo asociadas a ese componente. ¿Entonces, cuál sería la acción uno? Entonces dice, no, la acción uno es diseñar, implementar un programa integral para identificar y atender. Institucionalmente, las posibilidades que ustedes mencionaron ahorita de asociatividad entre mineros y mineras de pequeña escala, así como necesidades en materia de articulación y acompañamiento técnico y jurídico organizativo que permita avanzar, ya sea modelos productivos sostenibles, sí. Eso podría ser. ¿Y cuál sería entonces la justificación técnica? Entonces esta acción se fundamenta en brechas, identificando ese diagnóstico en particular con los grupos de mineros de que de carbón y materiales en construcción en los municipios tales y tales donde se identifica. Específicamente esa situación, sí, porque ustedes tienen que llegar a mencionar, no es que estamos en Santander, en el distrito, en el municipio, tal de los que han sido tal está pasando tal cosa. Entonces es sobre esa justificación técnica de algo real que está pasando. Por eso, si en algún momento ustedes necesitan estando allá. Que haya un acompañamiento para verificar que realmente ese diagnóstico sea de necesidades reales y hay que hacer un acompañamiento a las

**PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL**

alcaldías para identificar o a las gobernaciones o hay que dirigirse uno a algún sector específico para poder identificar esas necesidades. O sea, que cuando en el marco de esas mesas vayan a ver la realidad no tiene que ser algo como decía ahorita Juan Sebastián inventado de la IA por allá, sino que tienen que hacer cosas y acciones que se van a ejecutar en esos distritos, porque hay una necesidad, ya sea normativa o una dificultad, algo todo tiene que estar muy real. ¿Qué sucedió ayer en el marco de la reunión? Hubo un momento que se sí se priorizó un municipio de un distrito y había una persona del. De una institución donde prácticamente la persona lo que hizo fue decir ellos, cómo se llama dentro de dentro de ese distrito. No se puede tomar esa comunidad, ese municipio. ¿Que está priorizado?. Consulta previa. Entonces, al ver esa situación, pues ahí hubo un poquito de tensión, porque entonces resulta que eso ya sale, sale, o sea, se sacó por norma y la directora en ese momento no lo sabía. ¿Entonces, quiénes son los ojos de del de la directora? Y sí, como diría, son ustedes, somos nosotros.

Entonces toda la información tiene que ser muy veraz, sí, muy real, estar super actualizados de lo que está pasando realmente en los distritos de que vayan las instituciones a resolver cosas reales. Sí, esa sería como la sugerencia. ¿Entonces, qué quiero decir yo que esas acciones? Yo no sé si suene atrevido.

Y sumando a lo que ya tienen, cierto a lo a la forma como ordenado el documento y complementando de pronto lo y viendo la realidad de lo que se percibió ayer Juan Sebastián, si me permites, pues complementar esto porque.

Pues sí, es importante que ustedes hayan una justificación estratégica, pero entonces es importante hacerlo también en el marco de ese componente de la política. Juan Sebastián, ibas a decir algo.

El funcionario Juan Sebastián Díaz Baracaldo. No está perfecto lo que lo que estás diciendo. También tener en cuenta de lo que sucedió ayer, digamos bueno, de lo que se evidenció ayer frente al tema del **pacto Catatumbo**, en donde el DNP es como que pide deslindar la actividad minera del del pacto como tal, entonces.

Pues yo noté cierto cierta eh la chica como muy reacciono al tema sí entonces tenemos que tener una estrategia sí porque en algún momento la nos va a requerir para alguna reunión o demás tenemos que ser muy estratégicos sí defender en el caso que nos corresponda Y demás, sí, entonces en ese en ese caso, dime, déjame, termino, Pedro, porfa, déjame, termino, ya te ya te doy la palabra. Entonces tenemos que ser muy estratégicos frente a qué palabras debemos utilizar y demás, porque pues finalmente, a mi parecer, nosotros somos, eso es una política, si bien de gobierno, finalmente

**PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL**

somos está. Sí, entonces en el momento que de pronto el DNP como que pida ese deslinde como tal, pues yo pienso que es muy mal visto. Sí, entonces por eso yo como que desde un comienzo les aclaraba mucho a ustedes frente a las dinámicas que se han visto en territorio, frente a esto, a la minería y a la actividad. Y finalmente no podemos dejar de lado que el decreto 0977 no es un limitante para la actividad minera, ni busca eso. Entonces, por favor, tengamos muy pendiente ese tema. Ahora sí, Pedro, dale.

El profesional Pedro Elias Quintero Montejo menciona Sí, qué pena, en particular con lo con lo que se habló ayer en la reunión que ustedes manifiestan dentro del diagnóstico que se hizo el 2025. Nosotros como equipos dentro de la actualización observamos ese tema de la consulta previa, no, porque pues conocedores del territorio, esta comunidad Motilón Barín precisamente.

La Corte Constitucional les pidió esa sentencia t cero 52. Eso lo observamos nosotros como para que se actualizara ese tema de del diagnóstico, porque a la comunidad hay que tenerla en cuenta y ahora en cuanto a la resolución, que también lo observamos en la resolución como motivación. Se determinó el **Pacto Catatumbo** y nuestra observación en esa en esa resolución fue manifestar, bueno, ¿por qué se vincula el Pacto Catatumbo? ¿Mediante qué? ¿Mediante qué tipo de procedimiento? Eso lo observamos nosotros como equipo, sí, y lo planteamos pues en las reuniones. Ayer pues se presenta esa situación y este, pues si hubo la actitud muy radical, muy defensiva de la funcionaria, pero el tema con ella es sentarse, como dijo la nuestra directora, sentarse a conversar ese tema si quieren hacer parte o no, porque ella malinterpretó la situación.

La metodóloga menciona No. ella desde que llegó tenía una actitud así. Como. Seguramente ahí hay unas problemáticas de narcotráfico, como ella bien lo mencionó de pronto de coca, de bueno, de algunas situaciones por los cuales ya ese ya ese municipio ya no está ahí. Sí, yo y hay que **revisar la norma** que ellos mencionan.

El profesional Pedro Elias Quintero Montejo. No, el municipio sí está, particularmente es el municipio de Tibú, donde hay presencia, donde hay presencia de la comunidad Motilón Barí. Sí, y es que hay una situación bastante compleja en la región, porque hay un conflicto también interno entre unos grupos armados ilegales. Eso lleva más o menos ya 18 meses. Entonces, creo yo, pues ella tomó una posición muy defensiva,

**PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL**

sí, porque conoce la región, pero pues nuestra directora fue muy inteligente, muy estratégica y le dijo, sentémonos y miremos y organizamos las cosas.

El funcionario Juan Sebastián Díaz Baracaldo Claro, compañeros, y en ese marco tenemos que tener muy presente que en algún momento nos van a requerir información. Entonces tenemos que ser muy puntuales en lo que nuestra directora, compañeros, es de datos. **Listo, ella es de datos.** Eso sí, se los advierto a ustedes, ella nos va a solicitar. Bueno, listo, y nos va y va a ser muy puntual.

Entonces yo, en ese sentido, ya he tenido como oportunidad de que ella nos solicite directamente cosas. Uno le suministre, pero ella como que diga no entiendo esta información, o sea, sea más específico porque necesito más claridad. Es o no es sí, es blanco o es , pero no, no gris. Entonces.

Lo que les quiero decir es que tenemos que ser **muy puntuales con la información que ella** nos pida y nos la van. Miren, **nos la van a pedir pronto.** Entonces, ¿qué información? No sé, pero tenemos que ir un paso adelante, un paso adelante. Por eso no nos podemos quedar en el camino y aquí la pasividad no nos sirve aquí, compañeros, entonces y ya, pues sabiendo que ya arrancó esta vaina.

Ya arrancó el tema, perdón, del distrito ya como con más. Yo ayer vi como más firmeza en el tema. Entonces eso, compañeros, gracias.

La metodóloga menciona. Sí, continuamos, pero Lida, te acuerdas cuando yo les mostré a ustedes que es importante el documento, pero también importante la matriz. Recuerda que les dije componente, objetivo de los componentes, líneas estratégicas de acción. ¿Recuerdan lo que yo les había presentado a ustedes en las otras reuniones?.

La dinamizadora Lyda Irene Goyes López sí, como una ficha técnica de cada de cada línea.

Sí, y esa ficha técnica, exacto, y eso debe quedar plasmado también acá en este documento, Lida, quiero decir que deben estar esta las problemáticas por cada por cada componente, por las líneas de acción, o sea, con su componente, su objetivo, las acciones, sí.

El funcionario Juan Sebastián Díaz Baracaldo. ¿Pregunta, qué pena, Linda, es una pregunta para ti, que el este documento, o sea, cuál alimenta?. Sí, pero listo, esas son las líneas estratégicas y tú hablas de la matriz. ¿Cuál alimenta, cuál?.

PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL

La metodóloga menciona Lo que pasa es que el lunes ese ejercicio que yo les mostraba la vez pasada, pues esto es como el ejercicio previo, sí, y ya lo otro después viene, ahí se incluye todo lo que sería indicadores, presupuesto y demás que irían eso porque por cada línea de acción.

Se va a requerir más adelante qué instituciones son las que van a dar respuesta tanto al componente, a los objetivos, a la línea de acción, a las problemáticas y necesidades identificadas según las de cada línea de acción o por cada componente. Entonces, de acuerdo a eso, ya después se va a sacar el presupuesto, las instituciones. ¿Cómo aportan a eso?. Entonces se complementa, diría yo, lo uno con lo otro, ya o sea, van de la mano porque lo que tú decías. La directora va a preguntar una parte, pues simplificada, técnica, cuantitativa, pero también cualitativa, y eso debe verse reflejado tanto en el resumen del de la matriz como en el documento. Debe estar más extenso, más argumentado, pues en caso de que ella lo requiera. O quien venga o quien esté.

El funcionario Juan Sebastián Díaz Baracaldo, claro listo es que no tenía como como Claridad en eso pero listo entiendo que este documento inicial que tiene que quedar muy bien construido de este saltaríamos ya a la a la matriz que la matriz se sacarán algunos componentes de acá obviamente y se alimentará con el resto que se derive de lo, demás, Sí, lo que entiendo, entonces listo, vale.

La metodóloga refiere que la línea estratégica dentro del documento de anexo 1 el momento 2 esta explicado como se debe construir la línea estratégica. yo les sugiero que por favor revise el documento del anexo, que eso debe tener un verbo. Ahí dice cómo debe estructurarse el verbo en infinitivo, más el objeto, más el contexto territorial. Entonces ahí dice fortalecer la gestión socioambiental del distrito mediante los procesos interinstitucionales orientados a la mitigación de los impactos de la actividad minera. Ese es un ejemplo que hay de un enunciado de lo que podía mencionarse como una línea estratégica de acuerdo a los componentes. Todo esto está de acuerdo a los componentes de la política y que esté justificada. Sí, y esa justificación técnica. Ese es lo que se requiere para. Para validar como tal.

El funcionario Juan Sebastián Díaz. Sí, listo, listo. Entonces ese audio, ese audio te lo tendría que compartir, Viviana, para que tú estés al tanto de lo que se habló en esa en esa reunión. Listo, es una, eso fue una reunión bastante importante. Sí, porque pues de todas maneras se da como una serie de líneas frente a cómo se va a manejar los espacios de articulación con entidades del gobierno, no con entidades del gobierno únicamente. Entonces, para entidades a eso, pues lo que se habló, estuvo la dirección.

**PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL**

Sí se se manifestaron grosso modo, esto es grosso modo, no se se esgrimieron los avances que hay desde los distritos. Tanto desde la dirección de formalización minera como desde la dirección de minería empresarial, y pues desde ese punto también, pues como que se llegaron a una serie de o se evidenciaron más bien una serie de temas y demás entre los cuales, pues, por ejemplo, el tema del **pacto catatumbo** del de los lineamientos que tienen frente a dirección de perdón al Departamento Nacional de Planeación, frente al Pacto Catatumbo, que pues directamente nos afecta a nosotros. Entonces de todas maneras te voy a enviar ese audio que muy amablemente nos compartió la compañera Linda. ¿Es un audio de WhatsApp? Sí, porque creo que el espacio se grabó, pero no sé quién, quién guardó la reunión.

Sí, linda, yo te pediría el favor de pronto que cuando se termine el espacio me envíes la transcripción. Él genera una transcripción en Word. Yo no sé, tú estás grabando este espacio, ¿verdad? Sí, entonces él genera como una transcripción en Word. Bueno, cualquier cosa le al internet te escribo para poder tener esa ese registro, sí, de la reunión. Pero entonces, compañeros, acotando la idea es entre hoy y mañana, continuar haciéndole aportes al documento de líneas estratégicas que muy amablemente nos comparte Lida. Sí, sobre ese documento está cargado en SharePoint, Lida. Listo, entonces atendiendo a las recomendaciones que nos ha dado nuestra compañera Linda, sí continuar haciendo nuestros aportes entre hoy y mañana. Estaré muy pendiente, compañeros, este documento de todas maneras ha tenido que tener un avance y un progreso desde marzo, sí, o bueno, por lo menos con el tema de líneas estratégicas, no hemos venido hablando desde ayer ni desde antes de ayer. Hemos venido hablando desde marzo, entonces este por cuanto este documento debería tener algún avance significativo. Entonces entre hoy y mañana estaremos mirando los avances con nuestra compañera Lida. Sí, con miras a que quiero saber también ustedes ya enviaron informes de actividades, compañeros, hasta el día de mañana hay tiempo para enviar informes de actividades entonces dentro del informe de actividades por favor relacionen este documento para poderle dar paso a uno de los documentos Lida quiero aprovechar también el espacio para saber que hay pendiente sí de lo que haya quedado pendiente de marzo para para tener en cuenta eso también dentro de los informes de actividades.

PROYECTO DE INVERSIÓN
MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL
SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL

Acuerdos

1. Del Anexo 1 complementario, cada momento del Anexo su metodología tener en cuenta el desarrollo completo del ANEXO 1:
 - Revisar el momento 2 documento de 10 a 15 hojas líneas estratégicas de gestión.
 - Actualización del documento diagnóstico con las preguntas ajustadas e integradas al documento UPME para actualizar al año 2026.
 - Inventario institucional. Todo lo anterior son insumos para continuar con el desarrollo de la Ruta y matriz de chequeo y balance de información como insumo base del diagnóstico del distrito Norte de Santander 1.

Compromisos:

- Presentar Documento de líneas estratégicas de gestión para el Distrito Norte de Santander 1.
- Revisar el tema de Catatumbo la normatividad.
- Actualización del documento diagnóstico con las preguntas ajustadas e integradas al documento UPME para actualizar al año 2026.
- La metodóloga comparte documento para realizar el Inventario institucional. Todo lo anterior son insumos para continuar con el desarrollo de la Ruta y matriz de chequeo y balance de información como insumo base del diagnóstico del distrito Norte de Santander 1.
- Identificar necesidades de acompañamiento metodológico y técnico por parte del equipo metodológico.

Anexos:

PROYECTO DE INVERSIÓN MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD PARA EL DESARROLLO DEL SECTOR MINERO A NIVEL NACIONAL

Reunión de retroalimentación de Norte de Santander 2 Líneas estratégicas de acción										
2	Título de la reunión	Reunión de retroalimentación de Norte de Santander 2 Líneas estratégicas de acción								
3	Participantes que asistieron									
4	Hora de inicio	4/09/26, 7:53:15 AM								
5	Hora de finalización	4/09/26, 11:12:45 AM								
6	Duración de la reunión	3 h 19 min 29s								
7	Tiempo medio de asistencia	2 h 54 min 48s								
8										
9	2. Participantes									
10	Nombre	Primera entrada	Última salida	Duración de la reunión	Correo electrónico	Rol	Interacción:	Interacción:	Interacción:	Audio ac
11	LINDA MARIA LOPEZ CAÑÓN	4/09/26, 7:53:18 AM	4/09/26, 10:09:33 AM	2 h 16 min 15s	llopez@minenergia.gov.co	Organizador				2
12	JUAN SEBASTIAN DIAZ BARACALDO	4/09/26, 7:54:38 AM	4/09/26, 11:10:39 AM	3 h 16 min 1s	jbdiaz@minenergia.gov.co	Moderador				5
13	LYDA IRENE GOYES LOPEZ	4/09/26, 7:56:37 AM	4/09/26, 11:10:50 AM	3 h 14 min 13s	lgoyes@minenergia.gov.co	Moderador				6
14	PEDRO ELIAS QUINTERO MONTEJO	4/09/26, 7:58:31 AM	4/09/26, 11:12:45 AM	3 h 14 min 13s	pquintero@minenergia.gov.co	Moderador	1			5
15	VIVIANA CAROLINA VESGA NIÑO	4/09/26, 7:59:04 AM	4/09/26, 11:10:40 AM	3 h 11 min 35s	vvesga@minenergia.gov.co	Moderador				5
16	JHONY ALVERNIA PAEZ	4/09/26, 8:01:59 AM	4/09/26, 11:10:38 AM	3 h 8 min 39s	javernia@minenergia.gov.co	Moderador				5
17	Fireflies.ai Notetaker LYDA IR (No comp	4/09/26, 8:11:29 AM	4/09/26, 10:11:30 AM	2 h 1s		Moderador				
18	ANDRES CARLOS CARRERO ARDILA	4/09/26, 8:13:18 AM	4/09/26, 11:10:43 AM	2 h 57 min 25s	accarreno@minenergia.gov.co	Moderador				
19										
20	3. Actividades de la reunión									
21	Reunión de retroalimentación de									

Elaboró: Linda María López Cañón